

รายงานผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2566

การจัดการความเสี่ยงของ สสน. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

Risk Management Plan 2023

HYDRO - INFORMATICS INSTITUTE
(PUBLIC ORGANIZATION)



คณะกรรมการให้ความเห็นชอบแผนฯ
เมื่อการประชุมครั้งที่ 3/2566 วันที่ 30 มี.ค. 2566

แผนบริหารความเสี่ยง

สถาบันสารสนเทศทรัพยากรน้ำ (องค์การมหาชน)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

ประเด็นความเสี่ยง

การได้รับจัดสรรงบประมาณอุดหนุนประจำปี
ไม่เพียงพอต่อการบริหารจัดการภารกิจของ สสน.

แผนมาตรการจัดการความเสี่ยง



สร้างความมั่นคงและ
ยั่งยืนขององค์กร



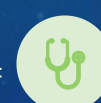
แต่งตั้งคณะทำงานเฉพาะ
กิจที่มาจากตัวแทนของ
แต่ละฝ่าย เพื่อขับเคลื่อน
กิจกรรมตามแนวทางการ
หารายได้ของ สสน.



ทบทวนความเหมาะสม
เรื่อง การกำหนด
ค่าธรรมเนียม
ค่าบำรุง ค่าตอบแทน
และค่าบริการในการ
ดำเนินกิจการ



ผลักดันให้ สสน. เข้าร่วม
เป็นหน่วยงานที่มีการกิจ
หรือให้บริการที่เข้าลักษณะ
เป็นหน่วยงานโครงสร้าง
พื้นฐานสำคัญทาง
สารสนเทศ (CII)



ศึกษาความเป็นไปได้ในการ
นำระบบประกันสุขภาพ
กลุ่มมาใช้เพื่อโอนความ
เสี่ยงและการงบประมาณ
ด้านค่ารักษาพยาบาล



ควบคุมค่าใช้จ่าย
ด้านสาธารณูปโภค

รายงานผลการดำเนินงานบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2566

มาตรการจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน	ผู้ดำเนินงาน
<p>1. สร้างความมั่นคงและยั่งยืนขององค์กร</p> <p>1.1 จัดทำกลยุทธ์สร้างความมั่นคงและยั่งยืนขององค์กร ประจำปี พ.ศ. 2566</p> <p>1.2 ประเมิน ติดตาม การปฏิบัติงานตามแผน ฯ และวิเคราะห์สถานะทางการเงิน โดยคณะผู้บริหารทุกไตรมาส</p>	<p>จัดทำกลยุทธ์สร้างความมั่นคงและยั่งยืนขององค์กร เสนอคณะกรรมการ สสน. เห็นชอบแล้ว ในการประชุมคณะกรรมการ สสน. ครั้งที่ 3/2566 (30 มี.ค. 2566)</p> <p>ติดตาม และรายงานผลการดำเนินงานของคณะทำงานขับเคลื่อนกลยุทธ์ด้านความมั่นคงยั่งยืนต่อผู้บริหารทุกไตรมาส</p>	<p>คณะทำงานขับเคลื่อนกลยุทธ์ด้านความมั่นคงยั่งยืนขององค์กร</p>
<p>2. แต่งตั้งคณะทำงานเฉพาะกิจที่มาจากตัวแทนของแต่ละฝ่าย เพื่อขับเคลื่อนกิจกรรมตามแนวทางการหารายได้ของ สสน.</p>	<ul style="list-style-type: none"> คำสั่ง สสน. ที่ 9/2566 เรื่อง แต่งตั้งคณะทำงานขับเคลื่อนกลยุทธ์ด้านความมั่นคงและยั่งยืนขององค์กร คำสั่ง สสน. ที่ 10/2566 เรื่อง แต่งตั้งคณะทำงานพัฒนาเทคโนโลยี นวัตกรรม และ ผลิตภัณฑ์ของ สสน. 	<p>อน.ร่วมกับทุกฝ่าย</p>
<p>3. ทบทวนความเหมาะสมเรื่อง การกำหนดค่าธรรมเนียม ค่าบำรุง ค่าตอบแทน และค่าบริการในการดำเนินกิจการ</p>	<p>มีการทบทวนและประกาศเกณฑ์การกำหนดค่าบริการในการดำเนินกิจการของ สสน. ที่สอดคล้องกับการดำเนินงานของ สสน. และมติ ครม. ที่เกี่ยวข้องแล้ว (ประกาศ สสน.ที่ 13/2566 เรื่อง การกำหนดมาตรการควบคุมการใช้สาธารณูปโภค ลงวันที่ 22 ก.ย. 66)</p>	<p>อน. (นิติการ)</p>

รายงานผลการดำเนินงานบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2566

มาตรการจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน	ผู้ดำเนินงาน
<p>4. ผลักดันให้ สสน. เข้าร่วมเป็นหน่วยงานที่มีภารกิจหรือให้บริการที่เข้าลักษณะเป็นหน่วยงานโครงสร้างพื้นฐานสำคัญทางสารสนเทศ ตามประกาศคณะกรรมการการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์แห่งชาติ</p>		
<p>4.1 สร้างความเข้าใจให้กับ สกมช. ที่มีบทบาทในการกำหนดให้เป็นหน่วยงานโครงสร้างพื้นฐานสำคัญทางสารสนเทศ (CII) โดยการประชุมหารือ/เยี่ยมชมการดำเนินงาน คลังข้อมูลน้ำแห่งชาติ ฯลฯ</p> <p>4.2 ยื่นคำขอให้ สสน. เป็นหน่วยงานโครงสร้างพื้นฐานสำคัญทางสารสนเทศ (CII)</p>	<p>เข้าพบและหารือร่วมกับ สกมช. เพื่อสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทในการกำหนดให้เป็นหน่วยงาน CII และ สกมช. ได้รับทราบภารกิจและเห็นความสำคัญของคลังข้อมูลน้ำแห่งชาติ แล้ว (14 มิ.ย. 66)</p> <p>ปรับกิจกรรมออกจากแผนบริหารความเสี่ยงเนื่องจาก :</p> <ul style="list-style-type: none"> • การเป็น CII ไม่ส่งผลต่อการได้รับจัดสรร งบประมาณ. เพื่อดำเนินงานตามภารกิจของ สสน. เพิ่มขึ้น • การเป็น CII จำเป็นต้องใช้ งบประมาณ. เพิ่มเติม เพื่อดำเนินงานให้ได้ตามข้อกำหนด 	<p>อน. พด. นย.</p>
<p>5. ศึกษาความเป็นไปได้ในการนำระบบประกันสุขภาพกลุ่มมาใช้เพื่อโอนความเสี่ยงและการกำกับประมาณด้านค่ารักษาพยาบาล บุคลากรและครอบครัวของ สสน.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • มีผลวิเคราะห์เปรียบเทียบความคุ้มค่าระหว่างสวัสดิการค่ารักษาพยาบาลของ สสน. ปัจจุบันกับสิทธิประโยชน์ค่ารักษาพยาบาลของบริษัทประกันสุขภาพกลุ่ม • รายงานผลต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารงานบุคคลครั้งที่ 3/2566 แล้ว (29 ก.ย. 66) 	<p>นย.(HR)</p>

รายงานผลการดำเนินงานบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2566

มาตรการจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน	ผู้ดำเนินงาน
<p>6. ควบคุมค่าใช้จ่ายด้านสาธารณูปโภค</p> <p>6.1 ติดตั้งระบบพลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อลดการ- ค่าไฟฟ้าของ สสน.</p> <p>6.2 ควบคุมค่าใช้จ่ายสาธารณูปโภคของ สสน.</p>	<p>ติดตั้งระบบพลังงานแสงอาทิตย์บนพื้นที่ชั้นดาดฟ้าอาคาร สสน. แล้วเสร็จ และเริ่มใช้งานจริง เมื่อ 12 ก.ย. 66</p> <p>ทบทวนและปรับปรุงมาตรการควบคุมการใช้สาธารณูปโภคของ สสน. โดยปรับเปลี่ยนระยะเวลาการ ใช้งานเครื่องปรับอากาศและระบบไฟส่องสว่างในบางพื้นที่ โดยยึดหลักความจำเป็นและประหยัด (ประกาศ สสน. ที่ 13/2566 เรื่อง การกำหนดมาตรการควบคุมการใช้สาธารณูปโภค ลงวันที่ 22 ก.ย. 2566)</p>	อน.

ข้อเสนอแนะเพื่อพัฒนาการดำเนินงาน

Plan



Do



Check



Act

1 พิจารณานำ **System Science** มาประยุกต์ใช้กับงานบริหารความเสี่ยง

2 ควรติดตามและ**รายงานผลลัพธ์จากการดำเนินงานตามมาตรการบริหารความเสี่ยง ปี 2566** เพื่อให้เห็นแนวโน้มระดับความเสี่ยงที่ลดลง

3 การสำรวจประเด็นความเสี่ยงจากผู้เกี่ยวข้อง ควรพิจารณาให้มีการ**ระบุข้อเท็จจริงเชิงปริมาณ (Quantitative)** เป็นข้อมูลประกอบการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงได้อย่างถูกต้อง