

รายงานผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2565

Risk Management

แผนบริหารความเสี่ยง

สถาบันสารสนเทศทรัพยากรน้ำ (องค์การมหาชน)

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

3 ประเด็นความเสี่ยง

Financial Risk



1. การได้รับจัดสรรงบประมาณอุดหนุนประจำปีไม่เพียงพอต่อการดำเนินงานตามเป้าหมายของ สสน.

Operational Risk



2. จำนวนบุคลากรไม่เพียงพอต่อภาระงานที่เพิ่มขึ้น






Technology Risk



3. ภัยคุกคามทางไซเบอร์ (Cyber Threat)

สรุปผลการดำเนินงาน

1. ประเด็นการได้รับจัดสรรงบประมาณอุดหนุนประจำปีไม่เพียงพอต่อการดำเนินงานตามเป้าหมายของ สสน.

แผนกิจกรรมตามมาตรการจัดการความเสี่ยง	สถานะการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน (ณ 30 ก.ย. 2565)
1. สร้างกลยุทธิ์ในการหารายได้ เพื่อใช้ในการพัฒนาเทคโนโลยี และขยายงานให้สามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมาย		
1) กำหนดกรอบแนวทางการทำงาน	 ดำเนินการแล้ว	จัดทำกรอบแนวคิดการดำเนินงานแล้ว และประชุมหารือระดับผู้บริหารฝ่าย/หัวหน้างาน เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2565 เพื่อให้เห็น และร่วมวิเคราะห์ข้อมูล ผู้รับบริการ ความต้องการ และกลยุทธิ์บริการ/ผลิตภัณฑ์ ปัจจุบันอยู่ระหว่างขั้นตอนการเก็บสำรวจข้อมูลจากฝ่าย
2) สำรวจและเก็บข้อมูลจากฝ่าย	 ดำเนินการแล้ว	
3) วิเคราะห์ประมวลผล และจัดทำ (ร่าง) กลยุทธิ์การหารายได้	ต.ค. - พ.ย. 65	
4) ประชุมหารือ (ร่าง) กลยุทธิ์การหารายได้ และปรับปรุงตามข้อเสนอแนะ	พ.ย. - ธ.ค. 65	
5) เสนอผู้บริหารพิจารณาให้ความเห็นชอบ	ธ.ค. 65	
2. แนวทางการบริหารเงินสะสม		
1) แผนการบริหารดอกผลจากเงินสะสม	 ดำเนินการแล้ว	ดำเนินการจัดทำแผนการลงทุนแล้ว
2) ทบทวนหลักเกณฑ์การใช้เงินสะสม	 ดำเนินการแล้ว	ทบทวนหลักเกณฑ์การใช้เงินสะสม และเสนอคณะกรรมการ สสน.อนุมัติ เมื่อวันที่ 25 ส.ค. 65
3) แผนการใช้จ่ายเงินสะสม	 ดำเนินการแล้ว	มีหลักเกณฑ์การใช้เงินสะสม และแผนการจัดเก็บเงินสะสม



สรุปผลการดำเนินงาน

1. ประเด็นการได้รับจัดสรรงบประมาณอุดหนุนประจำปีไม่เพียงพอต่อการดำเนินงานตามเป้าหมายของ สสน.

แผนกิจกรรมตามมาตรการจัดการความเสี่ยง	สถานะการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน (ณ 30 ก.ย. 2565)
3. ควบคุมค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร		
1) ปรับปรุงระเบียบสวัสดิการเกี่ยวกับการรักษาพยาบาลของเจ้าหน้าที่ สสน. ที่เริ่มงานใหม่	 ดำเนินการแล้ว	ปรับปรุงระเบียบคณะกรรมการสถาบันสารสนเทศทรัพยากรน้ำ ว่าด้วยสวัสดิการและสิทธิประโยชน์อื่นของเจ้าหน้าที่ (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2565 และมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 26 สิงหาคม 2565 เป็นต้นไป
2) การป้องกันและควบคุมโรค COVID-19 ซึ่งถือเป็นโรคติดต่อร้ายแรงตาม ประกาศของกระทรวงสาธารณสุข	 ดำเนินการแล้ว	<ul style="list-style-type: none">จัดให้มีการฉีดวัคซีนป้องกันโรค COVID-19 (Moderna) ในเข็มที่ 3, 4 และ 5 แก่บุคลากรอย่างต่อเนื่องจัดกิจกรรมวิ่งเพื่อสุขภาพ (Run for Health) จำนวน 5 รุ่น มีผู้เข้าร่วมทั้งสิ้น 280 คน
3) ลดการพึ่งพางบประมาณอุดหนุนจากภาครัฐด้วยการหารายได้มาใช้เป็นงบประมาณบุคลากร	ก.ย. - พ.ย. 65	อยู่ระหว่างการสรุปจำนวนเงินรายได้หลังหักค่าใช้จ่ายปี 65 มาจัดสรรเป็นเงินสวัสดิการ ประโยชน์ตอบแทน และประโยชน์ที่ถือผู้อื่นให้แก่เจ้าหน้าที่ และผู้ปฏิบัติงาน โดยจะเสนอต่อคณะกรรมการ สสน. ในการประชุมเดือน พฤศจิกายน 2565

สรุปผลการดำเนินงาน

2.ประเด็นจำนวนบุคลากรไม่เพียงพอต่อภาระงานที่เพิ่มขึ้น

แผนกิจกรรมตามมาตรการจัดการความเสี่ยง	สถานะการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน (ณ 30 ก.ย. 2565)
1. การวิเคราะห์ความสมดุลของภาระงานต่อจำนวนบุคลากร (Workload)		
การวิเคราะห์อัตรากำลังเจ้าหน้าที่ ด้วยวิธี Full-time Equivalent (FTE)	 ดำเนินการแล้ว	ดำเนินการวิเคราะห์อัตรากำลังเจ้าหน้าที่ ด้วยวิธี Full-time Equivalent (FTE) แล้วเสร็จ
2. เสนอขอย้ายรอบอัตรากำลัง		
จัดทำข้อมูลการวิเคราะห์อัตรากำลังเจ้าหน้าที่และข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการเสนอขอย้ายอัตรากำลังเจ้าหน้าที่	(ม.ย. - พ.ย. 65)	อยู่ระหว่างการนำผลการวิเคราะห์อัตรากำลังเจ้าหน้าที่ และข้อมูลที่เกี่ยวข้อง มาเรียบเรียงและเสนอต่อคณะกรรมการ สสน. ซึ่งคาดว่าจะนำเข้าไปประชุมคณะกรรมการ สสน. พ.ย. 65
3. พัฒนาศักยภาพบุคลากร รองรับภารกิจที่จะเพิ่มขึ้นในอนาคต		
จัดทำแผนพัฒนาบุคลากรประจำปี พร้อมทั้งดำเนินการจัดกิจกรรมตามแผนฯ และรายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการทราบและให้ข้อเสนอแนะ	 ดำเนินการแล้ว	จัดทำแผนพัฒนาเจ้าหน้าที่และผู้ปฏิบัติงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 และดำเนินกิจกรรมตามแผนฯ แล้วเสร็จ

สรุปผลการดำเนินงาน

3.ประเด็นภัยคุกคามทางไซเบอร์ (Cyber Threat)

แผนกิจกรรมตามมาตรการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ณ 30 ก.ย. 2565)
1. ทบทวนและฝึกซ้อมแผนกู้คืนจากความเสียหาย Disaster Recovery Plan: DRP		
1. วางแผนการดำเนินงาน	 ดำเนินการแล้ว	วางแผนการปฏิบัติในการปรับปรุง DR Site, แผน DRP และการทดสอบ
2. ปรับปรุงระบบ Disaster Recovery Site	 ดำเนินการแล้ว	จัดหาอุปกรณ์เพิ่มเติม และย้ายเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายไปติดตั้ง พร้อมทั้งปรับปรุงระบบ Private Cloud ให้พร้อมใช้งานแล้ว
3. ปรับปรุงแผนกู้คืนจากความเสียหาย	 ดำเนินการแล้ว	ดำเนินการปรับปรุงแผนการกู้คืนจากความเสียหายเสร็จเรียบร้อยแล้ว
4. ฝึกซ้อมแผนกู้คืนจากความเสียหาย	ปรับแผนดำเนินงาน (เดิม ส.ค. 65)	เนื่องจากสถานการณ์ผันตหนักอย่างต่อเนื่อง จึงปรับแผนการฝึกซ้อมเป็นช่วง พ.ย.–ธ.ค. 65
5. สรุปผลการฝึกซ้อม และทบทวนแผนกู้คืนจากความเสียหาย	ปรับแผนดำเนินงาน (เดิม ก.ย. 65)	

สรุปผลการดำเนินงาน

3.ประเด็นภัยคุกคามทางไซเบอร์ (Cyber Threat)

แผนกิจกรรมตามมาตรการจัดการความเสี่ยง	สถานะการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน (ณ 30 ก.ย. 2565)
2. ดำเนินตามมาตรการตามประมวลแนวทางปฏิบัติด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์สำหรับหน่วยงาน ของรัฐและหน่วยงานโครงสร้างพื้นฐานสำคัญทางสารสนเทศ พ.ศ. 2564 ให้ครบถ้วน		
1. จัดทำแผนการตรวจสอบด้านการรักษาความ มั่นคงปลอดภัยไซเบอร์	 ดำเนินการแล้ว	ดำเนินการวางแผนการปฏิบัติสำหรับปีงบประมาณ 2566 แล้วเสร็จ
2. ประเมินความเสี่ยงด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์	 ดำเนินการแล้ว	ดำเนินการประเมินความเสี่ยงด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ โดยประเมินจากผลการวิเคราะห์ Network Traffic Log จากโครงการ ThaiCERT Government Monitoring System
3. จัดทำแผนการรับมือภัยคุกคามไซเบอร์	ต.ค. - พ.ย. 65	อยู่ระหว่างดำเนินการ
3. ติดตามเทคโนโลยีที่ใช้แฮกข้อมูลและใช้ป้องกันในเหตุการณ์ที่สำคัญๆ เพื่อเป็นกรอบความรู้ในอนาคต		
ศึกษา ติดตามเทคโนโลยีที่ใช้ในการแฮกข้อมูล และเหตุการณ์สำคัญๆ รวมทั้งดำเนินการแลกเปลี่ยนข้อมูลภัยคุกคามทางไซเบอร์ร่วมกับหน่วยงานอื่นๆ	 ดำเนินการแล้ว	<ul style="list-style-type: none">ศึกษาเทคโนโลยีและวิธีการโจมตีที่มีแนวโน้มที่จะถูกนำมาใช้งานคาดการณ์การโจมตีที่อาจจะเกิดขึ้น เพื่อใช้ในการเตรียมความพร้อมในการป้องกันต่อเหตุการณ์โจมตีที่อาจจะเกิดขึ้น โดยอ้างอิงจาก ThaiCERT และรายงาน Threat Intelligence Index ของ IBM